

VILLE DE
SAINT MÉDARD
EN JALLES



Extrait du registre des délibérations du conseil municipal de la commune de Saint-Médard-en-Jalles

RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER 2019-2020 DE L'UCPA. PORTÉ À CONNAISSANCE

Séance du 16 décembre 2020

L'an deux mille vingt , le seize décembre à 18:30.

Le conseil municipal de la commune de Saint-Médard-en-Jalles, dûment convoqué par Monsieur le Maire, s'est assemblé au lieu ordinaire de ses séances **sous la présidence de Monsieur Stéphane Delpeyrat, maire.**

Présents :

M Delpeyrat, M Trichard, Mme Bru, M Cristofoli, Mme Marenzoni, M Cases, Mme Guérin, M Apoux, Mme Canouet, M Royer, Mme Poublan, M Joussaume, Mme Fize, M Capouillez, Mme Feytout-Perez, Mme Rigaud, Mme Damisa, M Tartary, M Claverie, Mme Durand, M Roscop, Mme Berbis, M Mallein, Mme Pomi, M Morisset, M Croizet, Mme Laplace, Mme Martin, M Grémy, Mme Ersin, M Mangon, Mme Vaccaro, Mme Courrèges, M Augé, Mme Picard, M Acquaviva, Mme Branais, M Hélaudais

Absent(s) ayant donné(s) leur pouvoir :

M Bessière à M Hélaudais

Secrétaire de séance : M Jean-Luc Trichard.

La séance est ouverte,

Délibération du : 16 décembre 2020
Rendue exécutoire le : 21 décembre 2020
Publiée le : 21 décembre 2020

Signé : Le maire Stéphane Delpeyrat

Délibération du conseil municipal

Séance du 16 décembre 2020

RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER 2019-2020 DE L'UCPA. PORTÉ À CONNAISSANCE

Mme Karine Guérin, Adjointe au Maire déléguée Vie associative, jeunesse et sport, présente le rapport suivant.

Conformément aux dispositions de la Loi 95.127 du 8 février 1995 relative aux marchés publics et délégations de service public, du décret n°2005-236 du 8 février 2005 ainsi que de l'ordonnance n°2016-65 du 29 janvier 2016 relative aux contrats de concession et du décret n°2016-86 du 1er février 2016, le délégataire – L'UCPA, pour la gestion du centre équestre – a adressé à la commune le rapport annuel relatif aux opérations et actes afférents à l'ensemble de la délégation de service public.

Ce rapport est composé d'une présentation des résultats financiers au cours de l'année 2018/2019 ainsi que de l'activité sur l'année 2019/2020.

Il a été présenté à la Commission Consultative des Services Publics Locaux le mercredi 2 décembre 2020. Le comité des usagers n'a pas pu se tenir en raison de la situation sanitaire. Ce rapport est mis à leur disposition pour consultation.

Activités du 1er septembre 2019 au 31 août 2020 et éléments financiers du 1er novembre 2018 au 31 octobre 2019 : Décalage lié à la période comptable de l'UCPA national

L'activité 2019/20 continue de s'améliorer et voici les principaux indicateurs :

- Une légère diminution du nombre moyen d'abonnés (420 contre 432 en 2018/19) où il est à noter que 55,40% habitent sur la commune (chiffre stable depuis trois ans) ;
- Une stabilisation du nombre d'heures de cours pour les cavaliers abonnés qui signifie qu'il y a moins d'arrêt des abonnés en cours d'année ;
- Une augmentation de l'activité et de la fréquentation, sur les stages d'été ;
- Une stabilisation des effectifs sur les dispositifs municipaux (camps poney, Vacances sportives, Cap 33 et cycles équestres des classes élémentaires) .

Au niveau des moments forts, il est à noter :

- la réalisation de travaux effectués par le délégataire et conformes au contrat de la DSP 2018-2026 (carrières arrosées automatiquement, terrain de cross, création d'un marcheur, écuries de propriétaires) ainsi que la création de deux paddocks stabilisés attenants à l'écurie qui permet de laisser les chevaux en dehors des boxes ;
- 22 compétitions prévues mais 6 réalisées à cause de la pandémie (avec 250 participants en moyenne) ;
- 5 médailles d'or (1 en Europe et 4 en France), 4 médailles d'argent (France et inter-départementaux) et 2 médailles de bronze (Monde et France) ;
- la formation d'une éducatrice au Brevet Fédéral d'Encadrement Equi Handi ;
- la réalisation de 2 démonstrations en pony-games au Jumping de Bordeaux ;
- l'ouverture des formations professionnelles (BPJEPS et animateur poney) ;
- le développement de la location des salles du château (10 réservations en 2019/2020).

Évaluation des missions définies dans le contrat de DSP (2018-2026) :

Missions	Actions réalisées
<p>Développer la pratique en toute sécurité des sports équestres (cheval et poney) et la rendre accessible à tous : individuels débutants et confirmés, associations et clubs sportifs, scolaires, jeunes des accueils de loisirs municipaux et de quartiers,...</p>	<p>Label École Française d'Équitation. Nouveaux matériels : Mise en place de rênes et d'étrivières pédagogiques pour permettre l'acquisition plus rapide des bases de l'équitation et plus de sécurité. Cours pour tous les niveaux et âges sur différentes disciplines (voltige, cross, sauts d'obstacles, dressage et pony games). Locations du parcours de cross et de la nouvelle carrière à des clubs équestres environnants. Proposition d'une activité sur la pause méridienne pour les personnes qui travaillent sur la commune</p>
<p>Veiller à l'amélioration permanente en matière d'accueil du public</p>	<p>Nouvelle signalétique et modification de la circulation depuis le parking du centre équestre pour avoir une meilleure visibilité. Travaux prévus en 2021 par la Ville pour la mise accessibilité du club-house ainsi que les façades du château.</p>
<p>Développer la fréquentation du centre (fidélisations, politique tarifaire, communication, qualifications professionnelles des encadrants,...)</p>	<p>Politique tarifaire incitative pour inscription à l'année par rapport aux tarifs trimestriels. Participation aux dispositifs Accès + culture sport 6-18 ans et Carte jeune Bordeaux Métropole. Amélioration de l'information aux usagers en optimisant le site internet du club et en réalisant des newsletters régulières sur les activités proposées. Formation continue des moniteurs et diplôme obtenu par la monitrice cheffe pour accueillir des handicapés.</p>
<p>Proposer des animations sportives et de loisir autour du cheval qui devront s'intégrer dans la vie de la cité</p>	<p>Cours d'équitation pour tous niveaux et différentes disciplines, stages, baptêmes à poneys, balades en extérieur et à la plage.</p>
<p>Proposer des actions ciblées en direction de publics vulnérables (défavorisés, handicapés,...)</p>	<p>Accueil de 2 jeunes atteints d'un handicap moteur et mental, 2 jeunes autistes et 1 jeune ayant un handicap moteur. Effectif stable par rapport aux deux dernières années. Accueil de jeunes en voie de réinsertion sociale. Obtention du brevet fédéral de la monitrice cheffe pour l'encadrement de l'équitation avec des personnes handicapées. Renouvellement du label Equi Handi.</p>
<p>Organiser des compétitions et manifestations équestres du niveau local au niveau national, ainsi qu'au niveau international</p>	<p>22 concours d'organisés mais seulement 6 maintenus à cause du COVID19. Projet concours national puis international dans les 2 ans à venir.</p>
<p>Accueillir des événements ou projets organisés par la ville ou ses partenaires</p>	<p>Randonnées et journées thématiques sur le site du château de Belfort avec Nature Jalles.</p>
<p>Proposer des événements sportifs ou festifs occasionnels pour créer une animation sur le centre et développer sa notoriété</p>	<p>Une fête à Noël avec soirée dansante. Une soirée Awards avec remise de lots pour médaillés et bénévoles. La fête du club annulée à cause du COVID19.</p>
<p>Mettre en valeur le caractère patrimonial du site et l'entretenir, réaliser des travaux d'amélioration, en lien avec les</p>	<p>L'entretien régulier des espaces verts réalisé par l'UCPA, à l'exception de celui du parc, assuré par les services techniques municipaux. Le désherbage mécanique est privilégié pour lutter contre</p>

services municipaux	l'usage de produits phytosanitaires. Des travaux réalisés par l'UCPA : rénovation complète de 2 carrières avec un système d'arrosage automatique, écurie de propriétaires.
Valoriser l'ensemble du parc, avec le souci de la biodiversité, en faciliter l'accès pour les promeneurs et développer des initiatives à caractère environnemental	Rénovation du parcours de cross dans le parc. Projet en collaboration avec la Ville pour créer une mare pédagogique et un parcours de course d'orientation.
Participer à des manifestations municipales	Forum des associations, Téléthon, animations à la MAJ, à l'ASCO et aux bords de jalle.
Développer l'accueil de chevaux de propriétaires mis en pension ou en location et proposer un haut niveau de service	Ouverture de l'écurie de propriétaires.

Qualité de service :

Sur l'année 2019/2020, 213 adhérents (163 en 2018/19) ont répondu à l'enquête de satisfaction et la note globale est de 4,4/5. La note continue de s'améliorer depuis 3 ans.
Les nouvelles dispositions des espaces et les temps d'échanges entre pratiquants et moniteurs contribuent à cette note.

Conditions financières d'exploitation (novembre 2018 – octobre 2019) :

Au niveau des ressources humaines, l'UCPA a diminué sa masse salariale (-29 723€).

Le résultat net est négatif à hauteur de 30 296 € (+19 636 € en 2017/2018).

Le budget annuel 2018/2019 est de 549 682 € (contre 500 910 € en 2017/2018).

Il est à noter une baisse légère du chiffre d'affaire (-1 160 €) mais également une augmentation des dépenses (48 772 €).

Le délégataire a du faire face à des hausses de dépenses concernant les prix des fourrages et litières, l'achat d'équidés et d'un télescopique. Les dotations aux amortissements sont en augmentation car les nombreux travaux effectués sur le centre commencent à être amortis.

De plus, des formations BAFA et des manifestations n'ont pas pu être organisées.

En ce qui concerne l'évolution sur les 3 dernières années, nous constatons une nette progression du résultat net.

Comparaison du budget (novembre 2017 – octobre 2018) par rapport aux 3 dernières années :

Années	Recettes	Dépenses	Résultats nets
2016	480 001 €	618 533 €	-138 532 €*
2017	528 662 €	510 963 €	17 699 €
2018	520 546 €	500 910 €	19 636 €
2019	519 386,00 €	549 682 €	-30 296 €

*La dégradation du résultat net de 2016 s'explique par une hausse importante des dépenses liées au cumul sur 7 mois de la masse salariale du directeur partant à la retraite avec de nombreux jours de congé à solder et celle du nouveau directeur prenant son poste.

Conclusion et perspectives :

Du point de vue financier, on peut constater que le résultat est déficitaire cette année, mais reste lié aux nombreux investissements de l'UCPA.

En terme d'évolution des services, l'objectif pour l'UCPA est le même que pour cette année, amputée de trois mois en raison du COVID19, c'est à dire poursuivre le développement des compétitions pour atteindre le national à court terme puis l'international grâce notamment à un service de qualité pour les compétiteurs et créer une équipe handisport pour atteindre les championnats de France.

Le Conseil Municipal, après en avoir délibéré,

Prend acte de ce bilan d'activité présenté au titre de l'année 2019/2020 ainsi que le bilan financier 2018/2019.

Pour information du conseil municipal.

Fait et délibéré à Saint-Médard-en-Jalles

le 16 décembre 2020

pour expédition conforme

Le maire,



Stéphane Delpeyrat

Novembre 2020
Centre équestre municipal
Saint Médard-en-Jalles

RAPPORT ANNUEL

2019/20

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
1. Introduction générale	3
2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA	3
I. Les moments forts de 2019-20	4
II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC	5
1. Présentation du service délégué	5
2. Publics ciblés et services proposés	5
3. Objectifs de l'année	5
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE	6
1. Détails des fréquentations des abonnés	6
2. Accueil des scolaires	8
3. Publics en situation de handicap	9
4. Associations et Clubs	9
5. Occupation des salles et des espaces	9
IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS	10
1. Animations particulières, événements et concours	10
2. Les nouveautés de l'année	12
3. Actions d'ancrage local et de solidarité sociale	12
V. QUALITÉ DE SERVICE	13
1. Résultats qualité	13
2. Analyse des résultats qualité	14
3. Certifications et labels obtenus	14
4. Réclamations et contentieux enregistrés	14
5. Sécurité et accidents	14
VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE	15
1. Tarifs des prestations 2019-20	15
2. Horaires de fonctionnement, d'ouverture et activités proposées	16
4. Actions de commercialisation et de communication	17
5. Ressources humaines	18
VII. GESTION DU PATRIMOINE	19
VIII. RÉSULTATS FINANCIERS	20
1. Compte d'exploitation certifié	20
2. Analyse du compte de résultat	21
3. Immobilisation	22
4. Méthodologie et organisation centre / siège UCPA	24
5. Compte d'exploitation certifié	26
IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES	29
Propositions d'évolution des produits et services, commercialisation, économique,	29
Ressource humaines, entretiens de la structure	29

INTRODUCTION

1. Introduction générale

L'UCPA Sport Loisirs gère pour le compte de la commune de Saint-Médard-en-Jalles le centre équestre Municipal depuis Juin 1999.

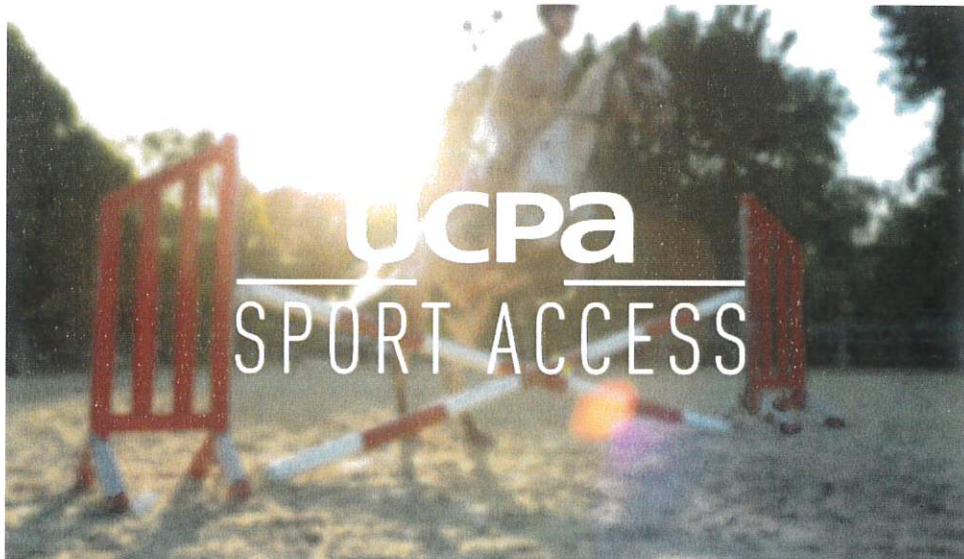
Ce rapport détaille les actions et moyens mis en place pour assurer la gestion de cet équipement sportif.

2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA

La marque UCPA Sport Access porte le projet d'accessibilité de l'UCPA auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'Association, qu'il s'agisse des partenaires institutionnels, des financeurs actuels et futurs, des fédérations sportives et bien sûr, des clients finaux.

L'enjeu : rendre visible le positionnement Sport-relation et l'impact social de l'UCPA sur l'ensemble des activités de loisirs sportifs de proximité. Fort de sa propre gamme de produits déclinée sur chaque filière d'activité, UCPA Sport Access réaffirme sa promesse selon quatre piliers qui guident à la fois son action quotidienne et sa communication de marque :

- Une équipe au service de la rencontre, qui favorise une ambiance vivante, et qui favorise la relation,
- Des lieux connectés et plein de vie, qui rayonnent sur leur territoire,
- Des espaces ouverts à tous, qui créent une "ambiance de club" pour des publics très variés, et unis dans la passion du sport,
- Le sport comme seconde nature, pour retrouver tout le savoir-faire et le projet éducatif et sportif de l'UCPA, au service des populations de proximité



I. Les moments forts de 2019-20

L'année 2019-20 une année difficile marquée par la crise sanitaire du COVID 19 :

L'activité :

- 6 concours officiels ont été organisés sur le site contre et 16 concours annulés à cause du COVID 19
- La création de temps de préparation avec les moniteurs avant la séance
- L'ouverture de la formation professionnelle (BPJEPS, animateurs poney)
- Création de sections sportives "Amateurs"
- Le premier concours "Pro"

Au sujet de la vie du club :

- L'ouverture de l'écurie de propriétaire
-

Au sujet de l'ancrage territorial :

- La participation à des événements organisés au cœur de la ville de Saint-Médard-en-Jalles (forum des associations, fête de quartier...) et à des chantiers citoyens.
- Le rapprochement avec l'association Nature'Jalles
- La mise en place de la carte Jeunes

Les ressources humaines :

- Le recrutement de 2 nouvelles monitrices et d'un agent de maintenance qualifié
- La création d'un CDI pour une technicienne de surface

Au sujet de la gestion budgétaire :

Le résultat de l'année 2018/2019 est en baisse par rapport à l'année dernière (baisse de -49 932€ de résultat entre 2017-18 2018-19).

Les dotations aux amortissements augmentent de 35K€

Les produits sont en diminution de -3 573€ et les charges augmentent de 44k€.

Le résultat est dégradé à cause des charges liées aux travaux et à la mise en service des investissements.

II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC

1. Présentation du service délégué

Par délégation de Service Public de la Commune de Saint-Médard-en-Jalles, l'UCPA gère et anime le Centre équestre municipal.

Dans ce cadre les missions fixées à l'UCPA consistent à :

- Développer la pratique de l'équitation, à cheval et à poney, et la rendre accessible au plus grand nombre.
- Mettre en place des animations sportives et de loisirs autour du cheval ou du poney pour les jeunes de la commune en liaison avec les services municipaux.
- Organiser des compétitions et manifestations équestres du niveau départemental au niveau national.
- Gérer les chevaux des propriétaires mis en pension.
- Former aux métiers du cheval.
- Préserver et mettre en valeur l'ensemble du site et son environnement.

2. Publics ciblés et services proposés

- Individuels débutants ou confirmés.
- Grand public.
- Associations.
- Scolaires.
- Jeunes des centres de loisirs municipaux.
- Jeunes à la recherche d'une formation professionnelle.

3. Objectifs de l'année

- Recentrer l'accueil du public et améliorer la circulation des usagers.
- Remettre en place les concours officiels pro et amateurs
- Développer les équipes compétitions (Sauts d'Obstacles, Pony Games et Voltige).
- Mettre en place des outils pédagogiques et technologiques facilitant l'apprentissage de l'équitation.
- Fidéliser les abonnés les « plus âgés » (13 ans et +) en proposant un esprit d'enseignement adapté aux attentes.
- Limiter la nuisance pour le voisinage sur la prolifération de mouche.
- Mailler le centre équestre avec le tissu associatif de la ville.
- Promouvoir et faire rayonner le centre équestre dans la région.
- Tendre vers l'équilibre économique.

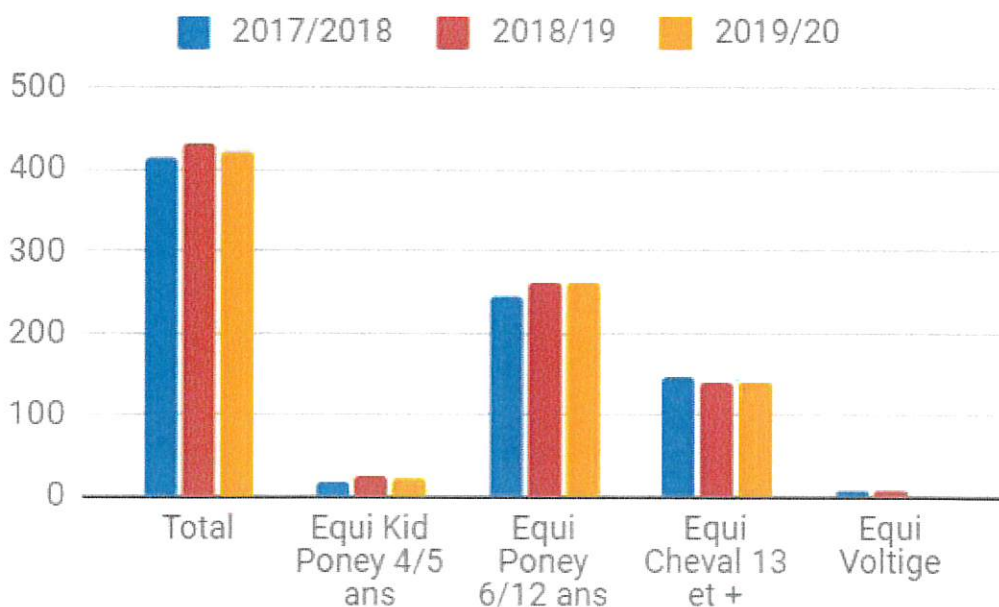
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE

1. Détails des fréquentations des abonnés

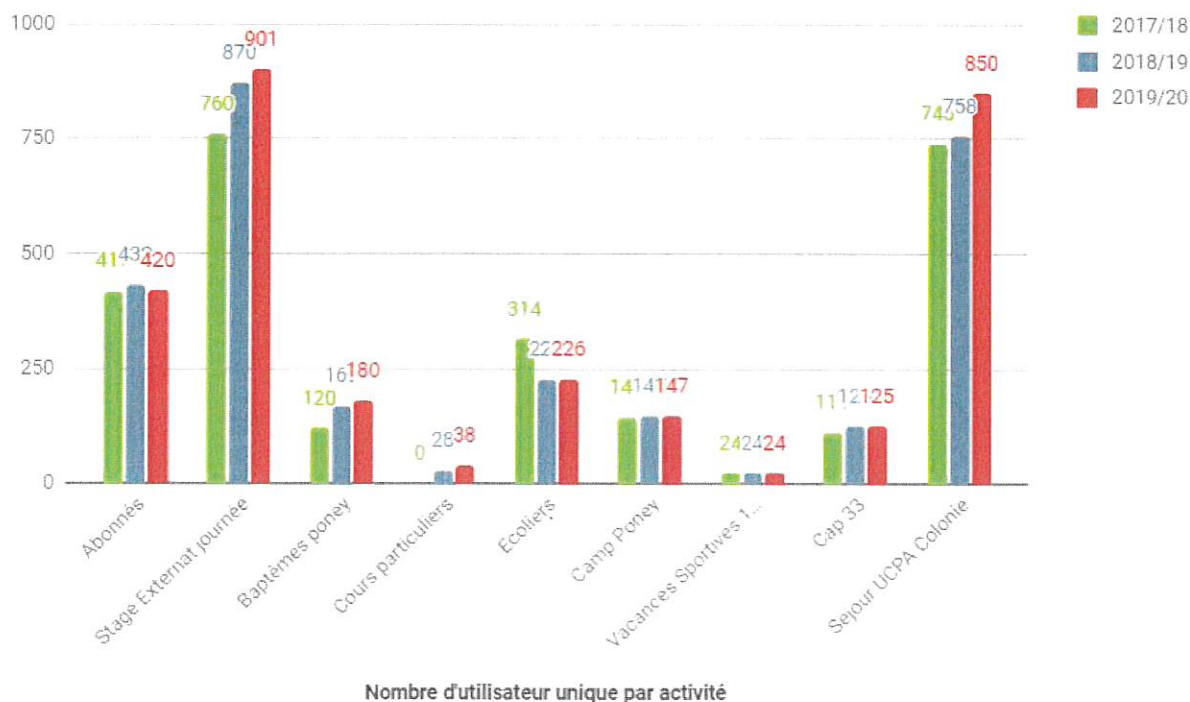
Le nombre d'abonnés est en légère diminution tout en restant proches des effectifs de l'année 2014/15 (très bonne année).

a/ Nombre d'abonnés moyen et d'heures de cours / cavaliers sur l'année

- La méthode de calcul du nombre d'abonnés a été modifiée afin d'avoir un nombre d'abonnés moyen sur l'année. Ainsi les abonnés qui n'ont pas reconduit leur inscription au trimestre 2 ou 3 sont lissés.



b/ Nombre d'utilisateurs uniques par activité

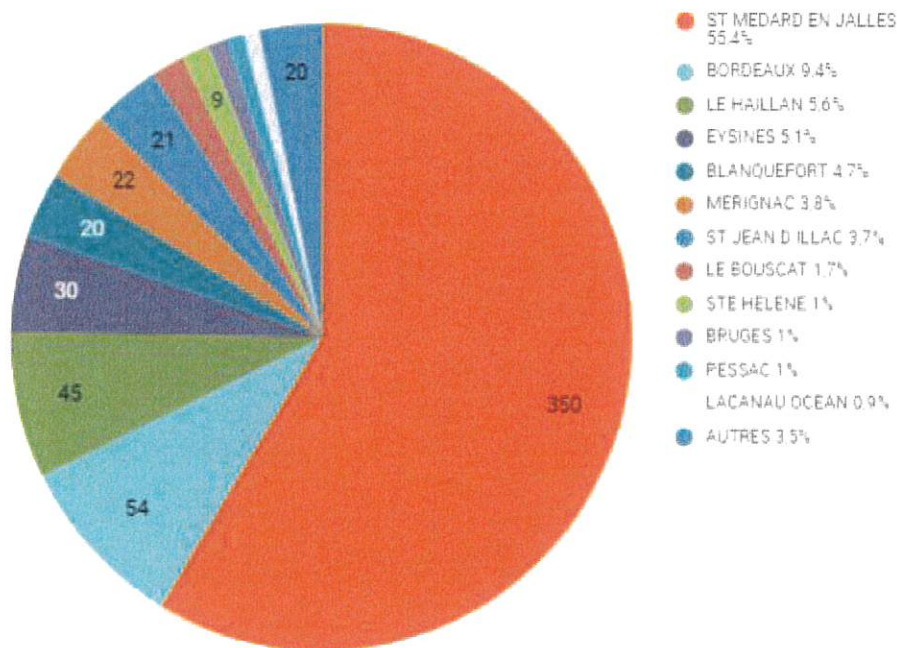


Une forte augmentation sur les stages en internat est à noter, cela est notamment dû à une offre plus adaptée et une amélioration de la qualité.

d/ Répartition géographique des abonnés

- Une grande majorité des abonnés sont domiciliés à Saint-Médard-en-Jalles avec 55,4%. Les Bordelais représentent 9,4%. Tandis que les communes voisines représentent chacune d'elles entre 3 à 6% des effectifs.

Répartition géographique des abonnés 2019-20



2. Accueil des scolaires

Les écoles de la commune de Saint-Médard-en-Jalles peuvent réaliser un cycle d'équitation de 9 séances sur le centre équestre. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de démocratiser l'accès à cette activité et d'aborder des notions pédagogiques indispensables à la progression des écoliers.

La mise en place de cette activité se fait en étroite collaboration avec le service de l'éducation de la mairie, le conseiller pédagogique EPS et les professeurs volontaires dans cette démarche.

Il est à noter une baisse importante sur l'encadrement des scolaires, cela étant dû à la réduction du nombre de créneaux. Passant de 5 classes par semaine à 3 par semaine. Cette baisse est due à des contraintes budgétaires, le nombre de classes initialement de 15 jusqu'en 2016-17 puis 9 jusqu'à la fin de notre DSP.

Cette quantité réduite de créneaux scolaires ne permet pas d'optimiser la cavalerie spécifique à l'activité scolaire et engendre un coût associé plus important. Il serait intéressant de développer cette offre sur un plus grand panel de scolaires.

3. Publics en situation de handicap

Le centre équestre accueille des cavaliers en situation de handicap léger permettant l'inclusion dans des reprises de cavaliers valides.

Il a été accueilli en inclusion durant l'année : 2 jeunes atteints d'un handicap moteur et mental, 2 jeunes autistes et une jeune ayant un handicap moteur.

Une de nos monitrices, en plus de la responsable des activités équestre a suivi cette année la formation BFEH Brevet Fédéral d'Encadrement Equi Handi afin d'accueillir des groupes ou des individuels atteints d'un handicap ne permettant pas l'inclusion. Un jeune atteint d'un handicap moteur et mental a déjà été accueilli durant plusieurs séances.



Nous avons obtenu le label Equi Handi de la FFE pour l'année 2018-19.

Cette année nous accueillons l'IME de Blanquefort et un IEM.

4. Associations et Clubs

Le centre équestre est très régulièrement sollicité par d'autres clubs pour louer un accès au cross ou à une carrière. Cette démarche de location est très courante dans le monde équestre et permet d'asseoir la notoriété du centre équestre et de promouvoir la qualité des installations.

L'association Nature Jalles propose des randonnées et des journées thématiques sur le site du château de Belfort.

5. Occupation des salles et des espaces

Cette offre a été appréciée tant par les abonnés que par les personnes extérieures au centre équestre.

Les installations ont été louées à 10 reprises.

Tous les lundis, un groupe de vente à distance , VICTORIA , loue la salle.

Nous avons créé un partenariat avec une école de massothérapie qui vient une semaine tous les mois.

De nombreux évènements ont eu lieu : mariage, anniversaire, réunion d'entreprise, vide dressing, séjours camps UCPA, formation de l'Institut Français du Cheval et de l'Équitation, salon du bien être...

Par ailleurs, les salles ont été mises à disposition gracieusement pour les camps mairie, la formation des palefreniers par l'IFCE, CAP 33 et des réunions municipales.



IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

Cette année a été marquée par la crise sanitaire liée au COVID 19. Nous avons été contraints par une fermeture administrative , d'arrêter toutes les activités du 14 mars au 2 juin. Cet événement inédit nous a obligé à annuler notre programme de compétitions, d'animations, de stages sur la période printanière ainsi qu'une réduction de moitié sur l'été 2020.

1. Animations particulières, événements et concours



L'année 2019-20 a été riche en résultats sportifs :

Les concours officiels ont repris sur le centre équestre :

Le terrain de cross a été complètement refait à neuf.

Nous avons planifié 22 compétitions mais malheureusement 6 ont été réalisées.

Toutes nos compétitions ont été remplies avec une moyenne de 250 participants par concours.



En 2019-20 les cavaliers, les coachs et les chevaux de St Médard ont brillé par leurs exploits 🏆

5 Médailles d'Or 🏆 :

- *Champions de France Pony games par équipe :*

Cavaliers :BERTHON Marie, LOISON Adèle, OLIVIE Maelya, GERBA Maé, COURTLY Emma-Lou

- *Championne de France Voltige :*

Cavalier :CATHELOT Charline

-*Championne de France de Concours complet et Championne des inter'départementaux de Pompadour :*

Cavalier :Constance WANEKEUM

-*Championne d'Europe en pair :*

Cavalier :Jeanne LE MANH

4 Médailles d'Argent 🥈 :

- *Vice Champions de France Pony Games par équipe :*

Cavaliers :Lucas GARCIA, Julie JACQUET, WARME Léontine, BOURDIER Paul

- *Vice Championnes de France Voltige pas de 2 Amateur :*

Cavaliers : Celia DUVIGNAUX et Laura ANQUETIL

- *Vice Champions des inter'départementaux en Saut d'obstacles :*

Cavalier : Iphigénie HEUZE

- *Vice Champions des inter'départementaux en Concours complet à Pompadour :*

Cavalier : Constance WANEKEUM, Marieme SY

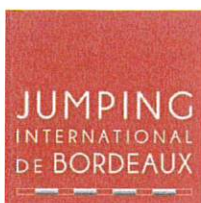
2 Médailles de Bronze 🥉 :

- *3ème au Championnat du Monde de Pony games :*

Cavaliers : Jeanne LE MANH, Maëlle FONTENEAU

- *3ème au Championnat de France de Concours complet :*

Cavalier :Charlotte RABOT



2 démonstrations de Pony Games au Jumping de Bordeaux => belle visibilité pour le centre équestre
2 de nos cavalières du club ont participé au Derby poney du jumping.

4 balades à la plage => fort succès, la sortie sera reproduite l'année prochaine



Les fêtes du club : une fête à Noël avec une soirée dansante et un repas convivial.
Une soirée des Awards avec une remise de lots pour nos médaillés et bénévoles.
La fête du club a été annulée à cause du COVID.

2. Les nouveautés de l'année

De nombreuses nouveautés ont été mises en place cette année :

La remise en place des concours complets officiels sur le centre équestre de Saint-Médard-en-Jalles

L'achat d'un télescopique afin de mécaniser le travail aux écuries.



La création de 2 paddocks stabilisés attenants à l'écurie qui permettent de laisser les chevaux et poneys dehors au lieu de les laisser au box.
Ces paddocks servent à la préparation des poneys au beaux jours.



L'ouverture des formations professionnelles .
2 cursus de formation vont être planifiés => le BPJEPS et l'animateur poney.

3. Actions d'ancrage local et de solidarité sociale

Animation au téléthon avec la mise en place de baptême poney



Participation au forum des associations avec la mise en place d'un stand sur la journée (vidéo de présentation du centre équestre, inscription possible, prise de renseignement)



Accueil de jeunes en réinsertion sociale

Animations à la fête de l'ASCO, Magudas et Bord de Jalles pour des baptêmes poneys ouverts à tous.

V. QUALITÉ DE SERVICE

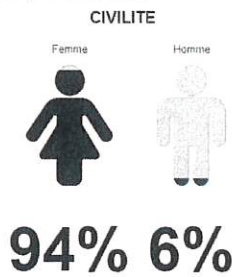
1. Résultats qualité

Résultats 2018-19

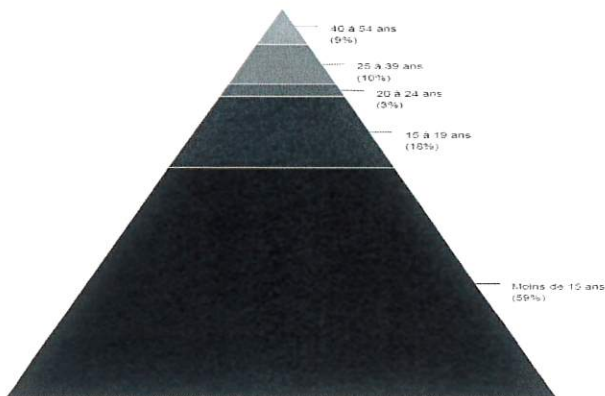
Effectif de répondants = 163

La note globale est de **4,1** / 5

Répartition Hommes / Femmes



Ages



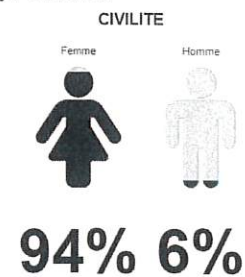
Les notes

Résultats 2019-20

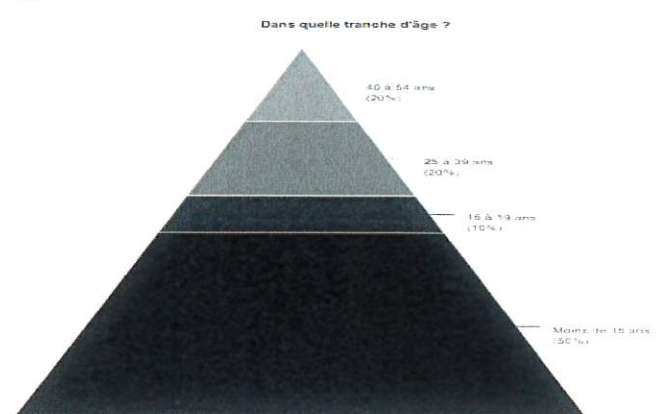
Effectif de répondants = 213

La note globale est de **4,4** / 5

Répartition Hommes/Femmes



Ages



Les notes



SATISFACTION DETAILLEE



SATISFACTION DETAILLEE



2. Analyse des résultats qualité

La note globale obtient une légère hausse.

La nouvelle disposition des espaces permet un accueil plus intégré à l'activité, la note de l'accueil s'en trouve rehaussée.

Les conseils du moniteur présentent une nette augmentation.

Nous avons instauré un temps de briefing / débriefing en début et fin de séance pour optimiser la qualité de service. Ces temps d'échanges se feront tant avec les pratiquants qu'avec leurs parents le cas échéant.

3. Certifications et labels obtenus

Le Centre équestre a eu son label « Ecole Française d'Equitation » renouvelé par la Fédération Française d'Equitation ainsi que le label Equi Handi.



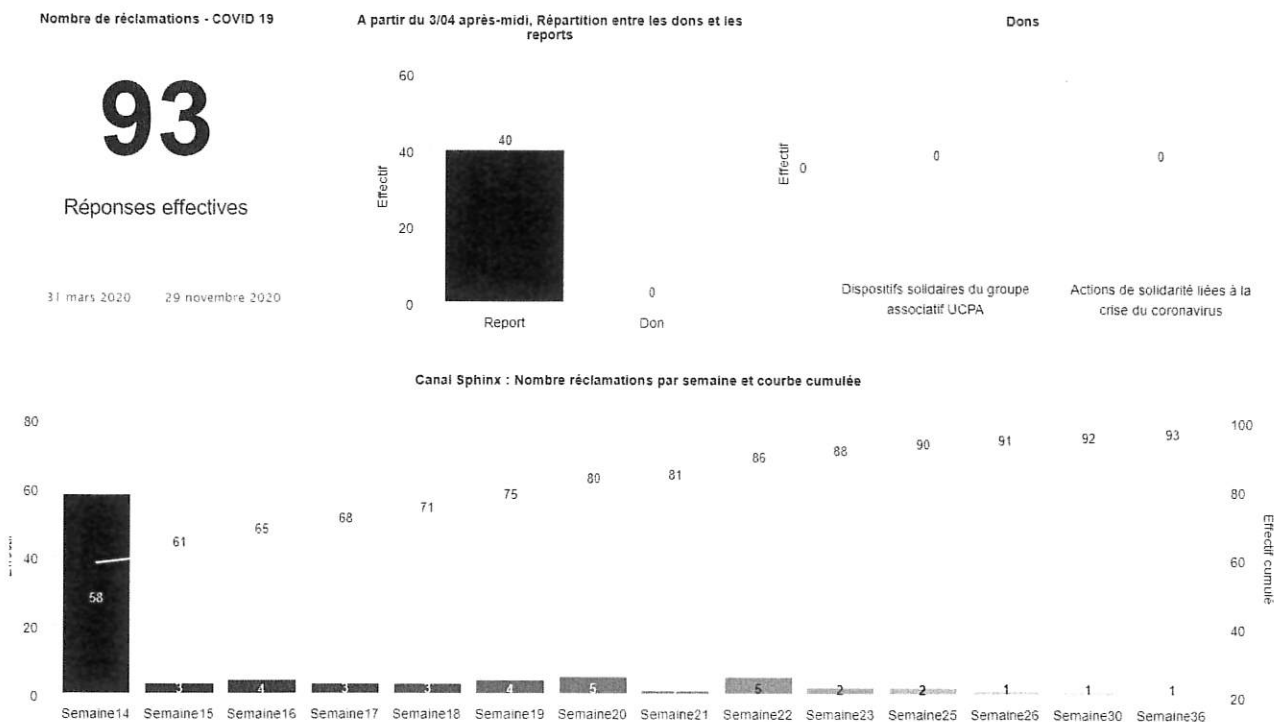
4. Réclamations et contentieux enregistrés

2 réclamations de groupe de cavaliers ont été enregistrées au sujet du changement de monitrice.

Ce changement de monitrice faisait suite au remerciement d'une monitrice de St Médard. La remplaçante est en cours de recrutement

Une cellule de gestion des réclamations a été mis en place suite au COVID 19.

Voici les résultats :



5. Sécurité et accidents

a/ Sécurité

La cuisine du centre a été remise aux normes électriques.

L'espace derrière le poney-club a été entièrement rangé et débarrassé. Les outils de tracteur ont été disposés de manière à limiter l'accès au public.

b/ Accidents

Nous avons enregistré 10 déclarations d'accident sur le centre équestre en 2019-20 contre 12 en 2018-19.

VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE

1. Tarifs des prestations 2019-20

Les tarifs ont subi une augmentation moyenne de 1,58% .

TARIFS

2019
2020

ABONNEMENTS PONEY & CHEVAL

	Trimestre 1 Débutant A partir du 16 septembre 12 séances	Trimestre 1 Non-débutant A partir du 2 septembre 12 séances	Trimestre 2 A partir du 9 décembre 12 séances	Trimestre 3 A partir du 10 avril 12 séances	Annuel A partir du 2 septembre, accessible uniquement pour les non-débutants 446€ possible après 1 an de pratique
4 - 5 ANS	134 €	161 €	161 €	161 €	
6 - 8 ANS	174 €	209 €	209 €	209 €	573 €
9 - 12 ANS	221 €	261 €	261 €	261 €	718 €
13 - 17 ANS	241 €	284 €	284 €	284 €	784 €
+ DE 18 ANS	261 €	313 €	313 €	313 €	867 €
Compétition (cours+autonomie)	-	691 €	691 €	691 €	1 913 €

Programme d'enseignement d'une séance par semaine à jours et heures fixes dans un groupe homogène. 1 nettoyage possible / trimestre dans la limite des places disponibles et hors abonne prise en charge par l'assurance. Un espace est dédié à la pratique des jeunes cavaliers de -16 ans avec des poneys adaptés. Tarifs applicables par jour de l'inscription.

REDUCTIONS

PACK FAMILLE	-10% sur le 2 ^{ème} forfait ou stage pour une personne de la même famille au 2 ^{ème} degré
DEUXIEME REPRISE	-10% sur le 2 ^{ème} forfait hebdomadaire pour le même cavalier

CARTES 10 HEURES - HORAIRES LIBRES

PONY-GAMES & CSO & Voltige	En complément d'un abonnement	184 €
EQUITATION CLASSIQUE	Accessible aux cavaliers de 16 ans et +	290 €
SPECIALE "MAMAN ET PAPA"	En complément d'un abonnement de votre enfant uniquement	184 €
CARTE THEORIE	Pour compléter vos savoirs (le mercredi et le samedi)	100 €

STAGES SPORTIFS

STAGE EXTERNAT "ABONNE"	De 9H à 17H - 2 cours à cheval et 1 cours d'hippologie	45 €
STAGE EXTERNAT "NON ABONNE"	De 9H à 17H - 2 cours à cheval et 1 cours d'hippologie	57 €
STAGE DEMI-JOURNEE "ABONNE"	De 9H à 12H ou de 14H à 17H - 1 cours à cheval	25 €
STAGE DEMI-JOURNEE "NON ABONNE"	De 9H à 12H ou de 14H à 17H - 1 cours à cheval	30 €
OPTION DEMI-PENSION (DEJEUNER + GOUTER)	Restauration proposée durant juillet et août	5 €

ENCADREMENTS A L'UNITE

COURS D'ESSAI OU DE PASSAGE	1H en cours collectif prix d'une séance en abonnement +20%	De 16€ à 31€
COURS PARTICULIER	1H Remise en confiance ou à niveau ou avant un concours	34 €
OPEN ACCESS	1H Pratique montée en autonomie à partir du Galop 3	6 €
ANIMATION	Challenge concours interne, promenade (1H si minimum 4 pers)	18 €
PACK ANNIVERSAIRE	1H30 le samedi ou dimanche après midi. 12 enfants max + 1 cadeau	200 €
BAPTEME PONEY TENU EN MAIN	15min tenu en main par un adulte (parents, grand parents,...)	6 €

ASSURANCES

ANNULATION / INTERRUPTION D'ABONNEMENT	Valable 13 mois	20 €
ANNULATION / INTERRUPTION DE STAGE	Valable 1 jour	2 €

Nous vous conseillons de souscrire à une assurance annulation / interruption de programme. Le centre équestre n'effectuera aucun remboursement ni avoir sur les séances ou stages non effectués.

FORFAIT PARTICIPATIONS CONCOURS

1er TOUR CONCOURS OFFICIEL EXTERIEUR	(hors engagement FFE)	31 €
1er TOUR CONCOURS OFFICIEL ST MEDARD	(hors engagement FFE)	21 €
2ème TOUR CONCOURS OFFICIEL	(hors engagement FFE)	16 €

Tarifs valables sur les concours de la région avec un départ et retour le jour du concours. Hors coût de péage, location de box, hébergement, restauration et/ou transport des cavaliers.

PENSIONS EQUINES

PENSION CHEVAL	1 mois box sur paille. 3 repas de granulés / jour et 2 rations de foin / jour, accès inclut à 1 reprise du club dans la limite des places disponibles et aux diverses zones de pratiques**	461 €
PENSION PONEY		413 €
MAJORATION LITIERE COPEAUX		56 €
BOX DE PASSAGE SUR PAILLE	1 jour box sur paille repas compris	20 €
BOX DE PASSAGE SUR COPEAUX	1 jour box sur copeaux repas compris	25 €

LOCATION DES ESPACES

SALLE DU CHATEAU*	1 jour par salle - Au choix : 38m ² , 52m ² , 58m ² ou 65m ²	101 €
BAR/BOTTES	1 soirée accès de 20H à 8H - Sonorisation à disposition gratuite	152 €
CUISINE DU CHATEAU	1 jour mise à disposition des plaques de cuisson, four, frigo...	51 €
PACK CHATEAU	1 jour pour 4 salles, cuisine et bar - 650€ les 2 jours	404 €
GARDIEN SOIREE	1H Obligatoire au-delà de 23H jusqu'à la remise des clés - 2H mini	30 €
MENAGE	Forfait ménage en option pour une salle	20 €
ACCES CROSS ou CARRIERE D'OBSTACLE**	1/2 journée par couple cheval/cavalier. Espace partagé	15 €
ACCES MANEGE ou CARRIERE**	1/2 journée par couple cheval/cavalier. Espace partagé	6 €

* Nos salles sont proposées avec chaises, bancs, tables rondes et / ou rectangulaires, quantité de matériel suivant disponibilité le jour de la réservation. La sonorisation ne peut être exigée.

Les animations musicales au-delà de 23H doivent s'effectuer exclusivement dans le Bar Bottes. Une caution est demandée pour chaque location de salle. 99 pers maximum enfants compris.

** Avec un encadrant qualifié ou en autonomie avec niveau du cavalier validé par un moniteur UCPA au préalable. Priorité aux cavaliers abonnés du club.

2. Horaires de fonctionnement, d'ouverture et activités proposées

a/ Programme des reprises

PLANNING EQUITATION CHEVAL & PONEY

2019

2020

	mardi	mercredi	jeudi	vendredi	samedi	dimanche
▼ EQUI START	Baptême Poney Kid Poney Kid Transition Poney	10:00 11:00	17:30	17:30	09:15	
	Découverte Poney Découverte Cheval	15:00 - 17:30 15:00	18:45 - 20:00*(adultes)		17:30 10:15 - 15:15	11:30 - 16:30
▼ EQUI ACADEMY	Confiance Poney Equilibre Poney Equilibre Cheval Progression Poney Progression Cheval Evolution Poney Evolution Cheval Autonomie Perfectionnement	18:45 20:00*(adultes) 18:45 20:00	10:30 - 18:45 16:15 16:15 09:15 - 13:45 13:45 - 17:30 15:00 - 18:45 17:30 18:45	17:30 17:30 18:45	15:15 14:00 10:15 09:00 14:00 11:30 (avec doubles poneys) 16:30 - 17:45 15:15 09:00	
▼ EQUI COMPET'	Dressage / CSO / Cross	18h45 (Poney)		20:00		11:30**(CSO) 11:30**(CSO)
	Evolution Autonomie Perfectionnement Maîtrise Expertise	(Poney)	16:15 (CSO) 16:15 (CSO) 13:45 (CCE) 13:45 (CCE)		14:00 (CSO) 09:00 (CCE) - 14:00 (CSO) 09:00 (CCE)	11:30**(CSO)
▼ EQUI COMPET'	Pony games Pony games / Voltige			20:00 Indice 1 et élite** 18:45	11:30 Indice 2** 10:15	
	Equilibre Progression PG Poneys Voltige	11:00/12:00 et 14:30/17:00	18:30 / 20:00		11:15 / 12:45 et 14:30 / 17:00	
▼ LE → SPORT ACCESS	Spectacle (niveau équilibre et plus) Cours de théorie Balade / Randonnée Spécial parents Cours propriétaires Anniversaire		11:30 13:30 (Galops 1 à 3) 14:45 (Galops 4 à 7)		10:30 (Galops 1 à 3) 11:45 (Galops 4 à 7)	11:30 10:15** 14:00
		20:00	Composez votre groupe de 4 cavaliers minimum et nous vous organisons une balade ou randonnée sur mesure		17:45 14:00	

b/ Horaires de l'accueil

Horaires de l'accueil de septembre à juin (hors vacances scolaires)

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
FERME	17:30 20:15	09:00 12:30 14:30 19:15	17:30 20:15	17:30 20:15	09:00 12:30 14:30 19:00	FERME

Horaires de l'accueil petites vacances scolaires

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	FERME	FERME

Horaires de l'accueil juillet et août (sauf congés)

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
08:30 12:00 15:00 18:00	08:30 12:00 15:00 18:00	FERME	08:30 12:00 15:00 18:00	08:30 12:00 15:00 18:00	FERME	FERME

4. Actions de commercialisation et de communication

La communication est assurée par le biais :

- Du site internet du centre qui a été entièrement complété
- De la page Facebook du centre avec plus de 2817 abonnés contre 2400 l'année précédente
- De la page Instagram
- Des mailings réguliers pour informer du programme des animations, stages et concours du club
- D'imprimés distribués ou affichés dans le centre équestre
- De newsletters régulières

La commercialisation se fait par :

- Le secrétariat en front-office
- Les sites de ventes UCPA
- Par la plateforme téléphonique au 3260 (exclusivement pour les stages été)
- Par le biais des comités d'entreprise, mairie ou autres avec le concours des chargés de développement UCPA

5. Ressources humaines

a/ Nombre ETP sur la structure

	Nombre d'employés
Emplois	
Administration	2,5 temps plein
Entretien/Maintenance	1,5 temps plein
Soins aux chevaux	2 temps pleins + 4 saisonniers
Encadrement Equitation	3 temps pleins + 2 apprenties + 5 saisonniers
Formation BAFA / Animation	85 postes saisons
Encadrement Multisports Cirque	2 saisonniers
Total Employés	9 tps pleins + 2 apprenties + 85 postes saisonniers

Une hausse du nombre d'ETP a lieu qui reste en rapport avec l'activité.

Le centre équestre a par ailleurs accueilli plusieurs stagiaires en entreprise :

- 15 stagiaires en observation de niveau 3^{ème}, 2nd et 1^{ère}
- 2 stagiaires en formation aux métiers du cheval BPJEPS

Nous faisons régulièrement appel à 1 auto-entrepreneur pour les pics d'activité ou pour des remplacements.

b/ Effectifs employés habitant sur Saint-Médard-en-Jalles

Le centre équestre a employé 5 saisonniers l'été et 2 employés permanents habitant sur la commune.

c/ Formation du personnel

L'UCPA met l'accent sur la formation de ses employés :

- Formation au BFEH Brevet Fédéral d'Encadrement Equi Handi pour une monitrice
- Formation management , Master 2 MBA pour le directeur
- Formation technique équestre pour nos moniteurs

d/ Les mouvements d'équipes

2019 Anaëlle BARTRES est embauchée en tant qu'apprentie monitrice.

2019 Caroline CIRET (monitrice d'équitation) est embauchée du centre équestre à la place de Léa MENNESSON qui est partie s'installer dans sa propre entreprise.

VII. GESTION DU PATRIMOINE

L'entretien des espaces se fait en liens étroits avec les services techniques de la ville.

Toute la maintenance des éléments structurels est assurée par les services techniques.

Toute la maintenance et l'entretien des pièces d'usures et du consommable sont assurés par l'UCPA.

Espaces verts

- Les services techniques de la ville assurent l'entretien des espaces verts du parc. L'UCPA est en charge des espaces verts côté château, parking, carrières. Nous remarquons depuis 2 années qu'il est difficile d'obtenir une intervention des services espaces verts.
- Un auto-entrepreneur est en charge des espaces verts proches du centre.
- L'interdiction d'utilisation de produit phytosanitaire dans les allées du château complexifie le désherbage de cette zone. Nous utilisons le rotofil et une herse pour effectuer un désherbage mécanique autant que possible.

Espaces liés à l'activité

- La création d'un marcheur pour les chevaux et le début des travaux de l'écurie de propriétaire
- Le cross a été refait.
- Les carrières sont arrosées automatiquement
- Évacuation de la fumière. Afin de limiter la prolifération des mouches, le prestataire effectuant l'enlèvement est sollicité plus régulièrement, passant toutes les 2 semaines durant l'été au lieu d'une fois par mois. Les résultats semblent concluants. Les champignonnières RENAUD s'en charge.

Bâtiments

- La création d'un bar/buvette dans le château pour les concours
- Le réaménagement de la sellerie des cavaliers propriétaires
- La réfection d'une salle du château
- L'UCPA fait appel à quatre prestataires :
 - COFELY pour l'entretien du système de chauffage
 - RESO pour les distributeurs de savons, papier,...
 - ECOLAB pour la dératisation
 - SOCOTEC pour la vérification des installations électriques, gaz et levage tracteur

VIII. RÉSULTATS FINANCIERS

1. Compte d'exploitation certifié

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE Centre Equestre Municipal : Saint Médard en Jalles

	REEL	REEL	Ecart 2019/2018	
	ANNEE 2018	ANNEE 2019	Valeur	%
CA VACANCES CENTRES	0	0	0	NS
CA EXTERNAT	424 907	433 743	8 835	2%
CA FORMATION	5 620	0	-5 620	NS
CA NON ENCADRE	51 314	45 246	-6 068	-13%
RECETTES ACCESSOIRES	32 979	32 258	-721	-2%
*** PRODUCTION EXERCICE	514 820	511 247	-3 573	-1%
TOTAL ACHATS	158 640	168 110	9 470	6%
SOUS-TRAITANCE	17 676	29 912	12 236	41%
LOCATION, COPRO. CREDIT BAIL	16 933	21 804	4 871	22%
ENTRETIEN	23 922	33 801	9 879	29%
ASSURANCE	7 764	8 169	404	5%
ETUDES/ASSISTANCES	2 462	1 848	-613	-33%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS A	68 757	95 534	26 777	28%
REM. INTERMEDIAIRE/HONORAIRES	14 440	32 276	17 836	55%
PROMOTION DES VENTES	7 846	8 415	569	7%
DEPLTS / REMONTEES & AUTRES	12 729	28 824	16 096	56%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS B	2 153	5 910	3 757	64%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS B	37 168	75 426	38 257	51%
PRESTATIONS DES SERVICES CENTRAUX	55 527	53 954	-1 573	-3%
CESSIONS INTERNES (avec St Médard Mineurs)	-175 248	-204 296	-29 048	14%
** CONSOMMATION DE L'EXERCICE	144 844	188 727	43 883	23%
**** VALEUR AJOUTEE	369 976	322 520	-47 456	-15%
***** % VALEUR AJOUTEE / CA	72%	63%	0	0
SUBVENTIONS EXPLOITATION	0	0	0	NS
IMPÔTS ET TAXES	828	-3 930	-4 758	121%
CHARGES DU PERSONNEL	333 887	304 164	-29 723	-10%
***** % CHARGES PERSONNEL / VA	90%	94%	0	4%
***** EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	35 261	22 286	-12 975	-58%
***** Taux EBE/ CA Total	7%	0%	0	NS
AUTRES PRODUITS	4 726	39	-4 687	-12142%
DOTATIONS AMMORTISSEMENTS	20 985	56 181	35 197	63%
DOTATIONS PROVISIONS	250	0	-250	NS
***** RESULTAT EXPLOITATION	18 752	-33 857	-52 609	155%
CHARGES FINANCIERES	0	0	0	NS
***** RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	18 752	-33 857	-52 609	155%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 000	8 100	7 100	88%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	116	2 678	2 562	96%
IMPÔTS SUR BENEFICES ET ASSIMILES		1 861	1 861	100%
***** RESULTAT NET	19 636	-30 296	-49 932	165%
TOTAL CLASSE 6	500 910	549 682	48 771	9%
TOTAL CLASSE 7	520 546	519 386	-1 160	0%

2. Analyse du compte de résultat

Le centre de Saint-Médard-en-Jalles présente un résultat en baisse par rapport à 2018. Le résultat net est de -30 k€ en 2019, soit -50 k€ par rapport à 2018.

Le CA total est en baisse de -3 k€ par rapport à 2017-18.

Cette baisse est principalement constatée sur le CA non encadré (-6 k€) car nous n'avons pas pu organiser autant d'animations et une perte de 2 propriétaires. De plus le CA formation est en chute de -5K€ car nous n'avons pas pu organiser de formation BAFA.

Il faut noter que le CA externat est en progression de +8 k€ par rapport à 2018 qui prouve une augmentation de la fréquentation.

A noter une hausse de 29 k€ de la cession interne du camp mineurs, comptabilisée en atténuation de charges, due à une hausse significative de la fréquentation des stages d'équitation durant l'été.

Les consommations de l'exercice s'élèvent à 188 k€, en augmentation de 239% par rapport à 2018.

Les principales variations :

- Achats : augmentation des achats de litière (paille et copeaux), de l'achat des équidés en vue de mettre en place la formation professionnelle. Achat d'un télescopique.
- La prestation de service va diminuer car il est prévu pour les années suivantes de tout gérer en interne.

Le CA reste en augmentation par rapport à l'année N-2.

Il est important de savoir que les dotations aux amortissements sont en augmentation car nous commençons à amortir les nombreux travaux effectués sur le centre (carrières, éclairage, arrosage...)

La masse salariale diminue de 30K€.

3.Immobilisation

Immobilisation	Date mise en service	Désignation	CAPVdR. 2018	Amort. 2018	Val. comptable 2018
100847/0	01/01/1999	PLANNING	133,14	0,00	0,00
100849/0	01/01/1999	SELLES	592,64	0,00	0,00
100850/0	01/01/1999	SELLES	2 267,77	0,00	0,00
100851/0	01/01/1999	SURSELLE	1 753,16	0,00	0,00
100852/0	01/01/1999	SELLE LEMETEX CHEVAL	2 872,51	0,00	0,00
100853/0	01/01/1999	SELLE FORESTIER PONEY	2 872,52	0,00	0,00
100896/0	26/11/1999	CAMION 8177 PE 33 - TRAVAUX	6 865,00	0,00	0,00
100854/0	23/12/1999	SELLES	597,60	0,00	0,00
100855/0	19/10/2000	SELLES	2 218,94	0,00	0,00
100856/0	31/10/2000	SELLES	1 219,59	0,00	0,00
100857/0	31/10/2000	HARNAIS CHEVAUX	609,80	0,00	0,00
100858/0	12/02/2001	SELLES	644,72	0,00	0,00
100859/0	12/02/2001	SELLES	384,85	0,00	0,00
100860/0	12/02/2001	SELLES	921,27	0,00	0,00
100899/0	20/07/2001	SOCLE PHOTO COPIEUSE	670,97	0,00	0,00
100861/0	30/09/2001	SELLES	1 093,97	0,00	0,00
100807/0	03/10/2001	REFECTION DES CASIERS	762,32	0,00	0,00
100920/0	10/10/2001	PONEY - KASSAY	1 930,00	0,00	0,00
100897/0	01/11/2001	CAMION VAN SCANIA 8177PE33 - 1999	9 500,62	0,00	0,00
100862/0	12/06/2002	ENSEMBLE DE 6 BOXES DEMONTABLES	4 998,39	0,00	0,00
100921/0	30/06/2002	PONEY - REGLISSE	0,00	0,00	0,00
100922/0	19/09/2002	PONEY - LAJALOUZE LESCOULEY	1 688,75	0,00	0,00
100923/0	23/10/2002	PONEY - LUTIN DU PRADEL	1 905,60	0,00	0,00
100863/0	01/11/2002	SELLES	2 589,24	0,00	0,00
100864/0	01/11/2002	SELLE LEMETEX PONEY	439,41	0,00	0,00
100820/0	17/12/2002	CHARGEUR DEM GYSSTART 724E	0,00	0,00	0,00
100821/0	27/01/2003	APPLATISSEUR GRAINS CE 380V 3CV 200KG	1 009,00	0,00	0,00
100822/0	31/01/2003	BENNE POLYVALENTE 3 POINTS	1 345,00	0,00	0,00
100823/0	28/02/2003	CHARGEUR TRACTEUR MASSEY FERGU 165MAKIII	0,00	0,00	0,00
100848/0	04/07/2003	RACK COMPLET	700,00	0,00	0,00
100865/0	18/07/2003	SELLES	1 205,57	0,00	0,00
100925/0	01/11/2003	PONEY - CAPITAINE	633,00	0,00	0,00
100926/0	01/11/2003	PONEY - LILIE	633,00	0,00	0,00
100846/0	04/12/2003	SYSTEME DE PROTECTION ALARME AMOR7392464	1 490,22	0,00	0,00
100824/0	08/12/2003	LAME NIVELEUSE NEUVE	1 040,52	0,00	0,00
100866/0	22/12/2003	SELLES	1 012,69	0,00	0,00
100867/0	22/12/2003	SELLES	1 012,69	0,00	0,00
100868/0	22/12/2003	SELLES	1 519,02	0,00	0,00
104412/0	28/02/2004	SELLES FORESTIER	1 830,00	0,00	0,00
100901/0	18/08/2004	ARMOIRE HAUTE MICHIGAN	382,72	0,00	0,00
100902/0	18/08/2004	ARMOIRE BASSE MICHIGAN	119,60	0,00	0,00
100903/0	18/08/2004	CAISSON MOBILE MICHIGAN	304,98	0,00	0,00
100904/0	18/08/2004	FAUTEUIL CUIR MASTER MICHIGAN	89,70	0,00	0,00
100905/0	18/08/2004	CHAISE ALERTO NOIR MICHIGAN	71,76	0,00	0,00
100906/0	18/08/2004	BUREAU RECT 160CM+ANGLE MICHIGAN	167,44	0,00	0,00
100907/0	18/08/2004	STATION INFO MICHIGAN MICHIGAN	89,70	0,00	0,00
100825/0	22/10/2004	PERFORATEUR SDS 780W	243,95	0,00	0,00
100826/0	22/11/2004	ROTAVATOR NEUF	2 151,60	0,00	0,00
100827/0	04/01/2005	HERSE NEUVE	1 351,48	0,00	0,00
100869/0	12/01/2005	ROULOTTE OCCASION EN ETAT	717,60	0,00	0,00
100908/0	08/02/2005	PIETEMENT FONTERETO	172,23	0,00	0,00
100909/0	08/02/2005	PLATEAU STRATI-FIE	325,31	0,00	0,00
100910/0	08/02/2005	CHAISE EXPRESSO	272,09	0,00	0,00
104417/0	09/05/2005	CHEVAL - MAESTRO	2 734,17	0,00	0,00
100928/0	16/06/2005	PONEY - JAUNA LESCOULEY	643,55	0,00	0,00
100898/0	28/07/2005	TRACTEUR RENAULT PALES 230	28 000,00	0,00	0,00
100828/0	31/12/2005	COMPRESSEUR	477,20	0,00	0,00
100870/0	17/02/2006	BROUETTE FUMIER 350L	861,98	0,00	0,00
100829/0	21/03/2006	ROULEAU PLAT	633,88	0,00	0,00
100871/0	08/04/2006	SELLE FORESTIERE CLUB HAVANE	1 284,96	0,00	0,00
100872/0	08/04/2006	SELLE FORESTIERE JUNIOR HAVANE	1 101,04	0,00	0,00
100830/0	31/08/2006	POSTE SOUDURE GYSMI 161	285,84	0,00	0,00
100930/0	28/09/2006	PONEY - NERON	844,00	0,00	0,00
100831/0	02/10/2006	PLATEAU 4 ROUES BALLEES CARREES	446,56	0,00	0,00
100832/0	02/10/2006	KIT DE DOUCHE	223,57	0,00	0,00
100833/0	02/10/2006	BAC 400L CIRCULAIRE POLY	0,00	0,00	0,00
100873/0	12/10/2006	CHASSIS DE REMORQUE DE 5M	380,00	0,00	0,00
100834/0	25/10/2006	PULJET 400L+ LANCE DESHERBAGE+TUYAU	1 471,08	0,00	0,00
100931/0	19/01/2007	PONEY - MUSU DE BAKEA	2 000,00	0,00	0,00
104413/0	31/01/2007	SELLE FORESTIER CLUB HAVANE 12T0652780	649,39	0,00	0,00
100808/0	05/02/2007	DOUCHE CHEVAUX RADIER 30M2 - TRAVAUX	837,20	0,00	0,00
100874/0	09/02/2007	SELLE FORESTIER CLUB HAVANE T17	653,64	0,00	0,00
100835/0	15/02/2007	BAC RETENTION FIOUL	344,01	0,00	0,00
100875/0	28/02/2007	BARRE ATTELAGE RONDE	104,40	0,00	0,00
100876/0	15/03/2007	SELLE JUNIOR	738,00	0,00	0,00
100836/0	22/03/2007	ECHAFAUDAGE	1 279,72	0,00	0,00
100837/0	27/03/2007	EHELLE 4 METRES	135,00	0,00	0,00
100877/0	20/04/2007	SELLE CLUB TAQUET	1 912,50	0,00	0,00
100838/0	05/07/2007	ASPIRATEUR PHILIPS FC 9202	0,00	0,00	0,00

Immobilisation	Date mise en service	Designation	CAP/ValR. 2018	Amort. 2018	Val. comptable 2018
104414/0	02/08/2007	SELLE SHETLAND	433,50	0,00	0,00
100932/0	24/08/2007	CHEVAL - NANKINE DE REIGNAC	5 000,00	0,00	0,00
100933/0	22/09/2007	PONEY - PILLARD DU CAZALA	0,00	0,00	0,00
100878/0	16/10/2007	TRONCONNEUSE SITHL 35CM	571,01	0,00	0,00
100934/0	22/10/2007	CHEVAL - RIALTO FAGET	0,00	0,00	0,00
100879/0	24/10/2007	RAMPE DE DESHERBAGE POUR PULGE	239,20	0,00	0,00
100880/0	01/11/2007	BARDETTE A BOUDIN FORESTIER	819,73	0,00	0,00
100839/0	05/05/2008	DEBROUSSAILLEUSE	0,00	0,00	0,00
100840/0	07/05/2008	ELAGUEUSE ECHO SUR PERCHE	500,80	0,00	0,00
100937/0	18/06/2008	PONEY - FALBALA	700,00	0,00	0,00
100886/0	19/06/2008	SELLE SB EXPERT NOIRE 15	422,40	0,00	0,00
100939/0	28/06/2008	PONEY - IDEFIX	896,75	0,00	0,00
100841/0	23/10/2008	MACHINE A LAYER WHIRLP AWM 1000 24M	735,00	0,00	0,00
100940/0	01/11/2008	PONEY - VIOLETTE	800,00	0,00	0,00
100895/0	12/05/2009	PLAQUE SNACK GAZ 800 BONNET	3 592,25	0,00	0,00
100941/0	29/06/2009	PONEY - LOUMY	2 000,00	0,00	0,00
100942/0	10/01/2010	CHEVAL - VIATICAM	4 000,00	0,00	0,00
100943/0	10/01/2010	CHEVAL - ROCIO	0,00	0,00	0,00
100881/0	12/05/2010	REMORQUE RX92	1 109,90	0,00	0,00
100882/0	05/07/2010	SELLE DRESSAGE 1, SELLES MIXTES 2	538,80	-45,38	0,00
100843/0	12/07/2010	TAILLE HAIE ELECTRIQUE	280,00	0,00	0,00
100944/0	28/07/2010	CHEVAL - NIKITA	2 000,00	0,00	0,00
100842/0	20/08/2010	TONDEUSE DEBROUSSAILLEUSE ORION 3 HONDA	1 974,00	0,00	0,00
100809/0	02/10/2010	SALLE DE BAIN - AMENAGEMENT	3 561,75	0,00	0,00
100810/0	25/10/2010	FENETRE BUREAU - AGENCEMENT	1 703,74	0,00	0,00
100945/0	26/10/2010	PONEY - RAIA	4 000,00	0,00	0,00
100946/0	25/11/2010	PONEY - REFRAIN D'AQUETAN	3 000,00	-28,19	0,00
100951/0	06/01/2011	CHEVAL - PRECIOSA	3 000,00	-428,58	77,28
100949/0	18/04/2011	PONEY - UNDETROY - UNO	650,00	-42,72	0,00
100948/0	19/04/2011	PONEY - PLUME	0,00	-42,98	0,00
100883/0	25/07/2011	HERSE LASTIK	1 506,96	0,00	0,00
100962/0	10/10/2011	CHEVAL - REDMAN	2 300,00	-308,76	0,00
100960/0	05/12/2011	PONEY - UGOLIN	2 000,00	-285,71	26,56
100884/0	16/12/2011	SELLE JUNIOR 2 / SELLE CHEVAL 1	2 160,00	-270,00	303,20
100811/0	20/01/2012	CLUB HOUSE AMENAGEMENT	2 000,00	-222,22	493,03
100812/0	10/02/2012	ACCUEIL - AMENAGEMENT TRANCHE 2	930,26	-103,36	235,25
100885/0	23/03/2012	SELLE CHEVAL X 3	1 626,35	-203,29	282,75
100813/0	04/04/2012	PONEY CLUB TRANCHE 2	1 052,01	-116,89	283,28
100814/0	04/04/2012	PONEY CLUB TRANCHE 3	3 155,00	-350,56	849,54
100815/0	04/04/2012	PONEY CLUB TRANCHE 1	31 405,46	-3 489,50	8 456,76
100816/0	04/04/2012	ACCUEIL - AMENAGEMENT TRANCHE 1	8 898,23	-988,69	2 396,11
104418/0	09/06/2012	CHEVAL - ULLA D'HERBOURG	3 750,00	-535,71	323,50
100819/0	12/06/2012	PONEY CLUB - ELECTRICITE	2 997,26	-299,73	1 082,60
100900/0	28/06/2012	TPE IWL 250 B	789,36	0,00	0,00
100844/0	06/07/2012	TONSEUSE HONDA	1 050,00	0,00	0,00
100953/0	17/07/2012	PONEY - PALOMA	2 000,00	-285,71	202,21
100806/0	04/09/2012	REFECTION GRANDE CARRIERE	7 000,00	-777,78	2 210,07
100817/0	14/09/2012	CANIVEAU PONEY CLUB	4 226,89	0,00	0,00
100954/0	06/10/2012	CHEVAL - INDIA	2 500,00	-357,14	331,79
100955/0	11/12/2012	CHEVAL - VOLTAIRE	3 500,00	-500,00	554,79
100818/0	04/04/2013	SIGNALETIQUE	3 108,43	-262,28	0,00
100956/0	16/04/2013	CHEVAL - DOG'S BAY HERO	3 588,00	-512,57	745,69
100957/0	16/04/2013	PONEY - FARMENS / COOKY	897,00	-128,14	186,44
100958/0	16/04/2013	PONEY - BONNY	897,00	-128,14	186,44
100845/0	26/06/2013	CHARGEUR AVAN	19 136,00	-2 485,06	0,00
100961/0	02/10/2013	CHEVAL - JIM	3 000,00	-428,57	821,92
100887/0	08/03/2014	REMORQUE BENNE	1 614,60	-322,92	112,36
100963/0	10/07/2014	CHEVAL - ALCATRAZ LESCOULEY	1 920,00	-274,29	737,17
100964/0	10/07/2014	CHEVAL - AL CAPONE LESCOULEY	1 920,00	-274,29	737,17

Immobilisation	Date mise en service	Désignation	CAP/ValR. 2018	Amort. 2018	Val. comptable 2018
100888/0	20/10/2014	SURFAIX DE VOLTIGE ANSE 3 POINTS NOIR	1 595,00	0,00	0,00
100889/0	20/10/2014	SOUS-VENTRIERE EN CUIR NOIRE	180,00	0,00	0,00
100890/0	20/10/2014	ENRENEMENT NOIR	110,00	0,00	0,00
100891/0	20/10/2014	RENES COULISSANTES NOIRES	90,00	0,00	0,00
100892/0	20/10/2014	TAPIS DE VOLTIGE EN FEUTRE 20 MM	270,00	0,00	0,00
100893/0	20/10/2014	HOUSSE POUR TAPIS DE VOLTIGE NOIRE	110,00	0,00	0,00
100894/0	20/10/2014	CHAMBRIERE OU FOUET DE MARQUE FLECK BLANC	80,00	0,00	0,00
100965/0	22/10/2014	PONEY - A FOND L'ESCOULEY	1 920,00	-274,29	815,33
100966/0	02/02/2015	PONEY - UN CRACK DE CLAVIERES	2 000,00	-285,71	929,96
103763/0	16/06/2015	DEBROUSSILLEUSE	764,10	-152,82	247,86
104415/0	08/07/2015	SELLE ANTARES C3	890,01	-202,38	0,00
103857/0	25/09/2015	OBSTACLE DE CROSS	888,00	-111,00	543,75
104044/0	05/02/2016	SELLES - 4 SELLES GARATE CUIR	1 248,00	-156,00	820,92
104043/0	07/02/2016	SELLES - 2 SELLES ANTARES	1 900,00	-237,50	1 251,09
105432/0	06/08/2016	VESTALE de Capavi	2 500,00	-101,76	1 155,79
105350/0	07/10/2016	SELLE D'OBSTACLE ALTAIR C3 UCPA M 17 2A	950,00	-80,68	295,04
104519/0	17/12/2016	PONEY - ETOILE / ELEGANTE LESCOULEY	420,00	-60,00	307,56
104520/0	17/12/2016	PONEY - EPONGE / ET VLA LESCOULEY	420,00	-60,00	307,56
104521/0	17/12/2016	PONEY - ENJOY / EH DORINE	1 200,00	-171,43	878,75
104544/0	10/01/2017	PARC OBSTACLES	14 887,20	-1 860,90	11 522,28
104602/0	02/02/2017	4 BARDETTES COMPLETES	566,10	-70,76	442,61
105433/0	07/05/2017	VONDER D'AS DE PIC	3 000,00	-122,11	2 362,43
105349/0	31/05/2017	BAC A EAU PATURE	477,37	-24,33	341,61
104778/0	04/07/2017	POMPE A GASOIL	351,33	-70,27	257,96
104851/0	09/09/2017	PONEY - PINTO	1 500,00	-214,29	1 254,59
104843/0	22/09/2017	PONEY - HASHLEY	1 500,00	-214,29	1 262,23
104870/0	25/10/2017	CHEVAL - SURYA DU GALOP'UN	3 000,00	-428,57	2 563,21
104982/0	01/02/2018	KIT PONY GAMES	1 169,78	-291,64	878,14
104989/0	12/02/2018	DEFIBRILLATEUR SEMI AUTO	1 248,36	-298,69	949,67
105168/0	28/02/2018	NETTOYEUR HAUTE PRESSION QUADRO 599 ST ME	973,96	-131,28	842,68
105169/0	28/02/2018	MONITEUR LCD SAMSUNG - ORDINATEUR BUREAU	525,78	-70,87	454,91
105170/0	28/02/2018	TONDEUSE A COUPE FRONTALE GIANNI FERRARI G	805,54	-108,58	696,96
105069/0	17/04/2018	SELLES - 6 BARDETTES	1 920,00	-130,19	1 789,81
105193/0	20/06/2018	CHEVAL - MIKADO VAN'T ZIJP	3 960,00	-207,69	3 752,31
105264/0	12/07/2018	PHOTOCOPIEUR	2 872,51	-176,29	2 696,22
105363/0	16/10/2018	TRACTEUR JOHN DEERE 3038E	18 708,00	-164,02	18 543,98
105421/0	31/10/2018	CAMERA SONY CX 450	2 589,56	-7,09	2 582,47

4. Méthodologie et organisation centre / siège UCPA

La comptabilité de l'UCPA et de ses sites de production est tenue au siège de l'UCPA au sein du SIG SAP.

Néanmoins, la plupart des charges et des produits comptables sont traités dans un premier temps sur le site de Saint-Médard-en-Jalles. Ces écritures comptables font l'objet d'une pièce comptable consultable sur le centre :

- factures fournisseurs,
- factures clients,
- rapprochement bancaire et rapprochement de caisse,
- état des stocks et des provisions à la clôture de l'exercice.

Certaines opérations de gestion sont suivies et comptabilisées au siège par les services centraux :

- Les bulletins de salaire/journal de paie et la comptabilisation des RH sont réalisés au siège mais ils sont consultables sur le centre,
- Le suivi et la gestion des loyers : suivi, paiement des échéances et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,
- Le suivi, la gestion des immobilisations et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,
- Le suivi, la gestion des assurances et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,

La refacturation interne entre les camps « mineurs » Saint-Médard-en-Jalles et le centre équestre sont des écritures analytiques :

Les cessions internes entre le centre équestre et le camp mineur représentent le coût de cession des prestations fournies par le centre équestre au camp mineur. Cette cession interne correspond à une atténuation de charges dans la balance des charges du centre équestre.

Les prestations des services centraux du siège correspondent à :

- Direction de l'Unité Métier Loisirs : management de l'équipe et gestion du partenariat Ville/UCPA
- DRH : gestion des contrats, des paies et des recrutements,
- DF : comptabilité, relance clients, budget, suivi de gestion et rapport de clôture,
- DSI : soutien et support informatique,
- Service assurance : gestion des assurances et sinistres,
- Pôle achat : gestion des marchés nationaux,
- DIJ : expertise immobilière et juridique, gestion des loyers.

5. Compte d'exploitation certifié



PwC pour les Entrepreneurs

Attestation du Commissaire aux comptes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS relative au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles pour la période du 1^{er} novembre 2018 au 31 octobre 2019

**UCPA SPORT LOISIRS
21/37 rue de Stalingrad
94 110 ARCUEIL**

Au Directeur Général,

En notre qualité de Commissaire aux comptes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS et en réponse à votre demande, nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles pour la période du 1^{er} novembre 2018 au 31 octobre 2019 figurant dans le document ci-joint, établi dans le cadre du contrat de délégation de service public accordé par la Commune de Saint Médard en Jalles.

Ce compte de résultat initialisé aux seules fins d'identification fait ressortir un déficit net de 30 296 euros pour la période du 1^{er} novembre 2018 au 31 octobre 2019.

Ces informations ont été établies sous votre responsabilité à partir des livres comptables ayant servi à la préparation des comptes annuels de l'Association UCPA SPORT LOISIRS pour l'exercice clos le 31 octobre 2019.

Il nous appartient de nous prononcer sur la concordance de ces informations avec les données internes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS en lien avec la comptabilité.

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué un audit des comptes annuels de l'Association UCPA SPORT LOISIRS pour l'exercice clos le 31 octobre 2019. Notre audit, effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, avait pour objectif d'exprimer une opinion sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et non pas sur des éléments spécifiques de ces comptes utilisés pour la détermination des informations relatives au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles. Par conséquent, nous n'avons pas effectué nos tests d'audit et nos sondages dans cet objectif et nous n'exprimons aucune opinion sur ces éléments pris isolément.

Notre intervention, qui ne constitue ni un audit ni un examen limité, a été effectuée selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nos travaux ont consisté à vérifier la concordance de ces informations, telles qu'elles figurent dans le document joint, avec les données internes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS en lien avec la comptabilité.

*PwC Entrepreneurs Audit France, SAS, 47 rue de Liège, 75008 Paris
T : +33 (0) 1 42 94 64 30, F : +33 (0) 1 42 94 64 39, www.entrepreneurs.pwc.fr*

Sur la base de nos travaux nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations figurant dans le document joint.

A la date de la présente attestation, les comptes au 31 octobre 2019 ont été arrêtés par le Conseil d'administration mais n'ont pas encore été approuvés par l'assemblée générale. Nous n'avons pas encore émis notre rapport sur ces comptes. Nous n'avons pas la responsabilité de mettre à jour cette attestation en fonction d'éventuelle modification postérieure des comptes.

Cette attestation est établie à votre attention dans le contexte décrit ci-avant et ne doit pas être utilisée, diffusée ou citée à d'autres fins.

Les diligences mises en œuvre dans le cadre de la présente attestation ne sont pas destinées à remplacer les enquêtes et diligences que les tiers ayant eu communication de cette attestation pourraient mettre en œuvre et nous ne portons pas d'avis sur leur caractère suffisant au regard de leurs propres besoins.

En notre qualité de commissaire aux comptes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS, notre responsabilité à l'égard de l'Association et de ses adhérents est définie par la loi française et nous n'acceptons aucune extension de notre responsabilité au-delà de celle prévue par la loi française.

Nous ne sommes redevables et n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers. En aucun cas, PwC Entrepreneurs Audit France ne pourra être tenu responsable d'aucun dommage, perte, coût ou dépense résultant d'un comportement dolosif ou d'une fraude commise par les dirigeants ou les employés de l'Association.

Fait à Paris, le 5 mai 2020

Le Commissaire aux comptes
PwC Entrepreneurs Audit France



Didier Arias

PwC Entrepreneurs Audit France
47 rue de Liège
75008 Paris

Paris, le 23 avril 2020

Monsieur le Commissaire aux comptes

Dans le cadre de la délégation de service public nous liant à la commune de Saint Médard en Jalles pour l'exploitation de leur centre équestre, il nous est demandé une présentation des comptes annuels.

Afin de garantir le résultat issu de l'exercice 2019, nous vous demandons par la présente de bien vouloir attester la concordance du compte de résultat du centre équestre de St Médard en Jalles avec les comptes de l'association UCPA Sports Loisirs et ce, pour l'exercice 2019.

Nous vous précisons que le compte de résultat à attester, a été établi sous ma responsabilité à partir des données issues de la comptabilité de l'association UCPA Sport Loisirs pour la période du 1er novembre 2018 au 31 octobre 2019.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Commissaire aux comptes, à l'expression de nos sentiments distingués.

UCPA Sport Loisirs
Représentée par



Guillaume LEGAUT
Directeur général

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE

Centre Equestre Municipal : Saint Médard en Jalles

	REEL	REEL	Ecart 2019/2018	
	ANNEE 2018	ANNEE 2019	Valeur	%
CA VACANCES CENTRES	0	0	0	NS
CA EXTERNAT	424 907	433 743	8 835	2%
CA FORMATION	5 620	0	-5 620	NS
CA NON ENCADRE	51 314	45 246	-6 068	-13%
RECETTES ACCESSOIRES	32 979	32 258	-721	-2%
*** PRODUCTION EXERCICE	514 820	511 247	-3 573	-1%
TOTAL ACHATS	158 640	168 110	9 470	6%
SOUS-TRAITANCE	17 676	29 912	12 236	41%
LOCATION, COPRO, CREDIT BAIL	16 933	21 804	4 871	22%
ENTRETIEN	23 922	33 801	9 879	29%
ASSURANCE	7 764	8 169	404	5%
ETUDES/ASSISTANCES	2 462	1 848	-613	-33%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS A	68 757	95 534	26 777	28%
REM. INTERMEDIAIRE/HONORAIRES	14 440	32 276	17 836	55%
PROMOTION DES VENTES	7 846	8 415	569	7%
DEPLTS / REMONTEES & AUTRES	12 729	28 824	16 096	56%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS B	2 153	5 910	3 757	64%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS B	37 168	75 426	38 257	51%
PRESTATIONS DES SERVICES CENTRAUX	55 527	53 954	-1 573	-3%
CESSIONS INTERNES (avec St Médard Mineurs)	-175 248	-204 296	-29 048	14%
** CONSOMMATION DE L'EXERCICE	144 844	188 727	43 883	23%
**** VALEUR AJOUTEE	369 976	322 520	-47 456	-15%
***** % VALEUR AJOUTEE / CA	72%	63%	0	0
SUBVENTIONS EXPLOITATION	0	0	0	NS
IMPÔTS ET TAXES	828	-3 930	-4 758	121%
CHARGES DU PERSONNEL	333 887	304 164	-29 723	-10%
***** % CHARGES PERSONNEL / VA	90%	94%	0	4%
***** EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	35 261	22 286	-12 975	-58%
***** Taux EBE/ CA Total	7%	0%	0	NS
AUTRES PRODUITS	4 726	39	-4 687	-12142%
DOTATIONS AMMORTISSEMENTS	20 985	56 181	35 197	63%
DOTATIONS PROVISIONS	250	0	-250	NS
***** RESULTAT EXPLOITATION	18 752	-33 857	-52 609	155%
CHARGES FINANCIERES	0	0	0	NS
***** RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	18 752	-33 857	-52 609	155%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 000	8 100	7 100	88%
CHARGES EXCEPTIONNELLES	116	2 678	2 562	96%
IMPÔTS SUR BENEFICES ET ASSIMILES		1 861	1 861	100%
***** RESULTAT NET	19 636	-30 296	-49 932	165%
TOTAL CLASSE 6	500 910	549 682	48 771	9%
TOTAL CLASSE 7	520 546	519 386	-1 160	0%

PwC Entrepreneurs Audit France
 47, rue de Liège
 75008 Paris
 T. : +33 (0) 1 42 94 64 30

IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES

1. Propositions d'évolution des produits et services

- Poursuivre le développement des compétitions sur site notamment les compétitions nationales et Pro tout en proposant un service de qualité (parking, restauration, hébergement...)
- Continuer le développement de l'accueil du public en situation de handicap
- L'UCPA travaille actuellement avec le service de l'environnement de la mairie pour envisager la mise en place d'une mare pédagogique. Celle-ci permettra le développement de la biodiversité dans le parc, effectuer des sensibilisations auprès des scolaires ou autres groupes. Toujours en attente d'une réponse
- L'UCPA travail sur l'amélioration des hébergements durant l'été afin de proposer aussi l'accueil sur les ailes de saison
- L'UCPA travaille sur l'ouverture et l'accueil des propriétaires.

2. Commercialisation

- Mise en avant de la boutique de vêtements pour promouvoir le centre équestre sur les terrains de concours
- Mise en place d'une activité équitation sur le temps de midi pour les travailleurs des environs

3. Économique et ressources humaines

- Tendre vers l'équilibre économique en poursuivant le travail de :
 - D'optimisation des ressources humaines
 - Développer les activités accessoires (événementiel, groupe de centres de loisirs et de structure spécialisé dans le handicap, entreprises, location de salle,...)
 - Renégociation avec nos fournisseurs
 - Poursuivre la formation des employés

4. Entretien de la structure

- Rénover les hébergements du personnel et trouver une solution pour loger nos moniteurs sur place
- Trouver un solution pour que les parents soient à l'abri durant les cours de leurs enfants
- Réaménager le club house et le mobilier du château
- Mise en place de l'eau pour les paddocks
- Un agent de maintenance est embauché pour entretenir notre structure

CONTACT

Thomas GARÇONNAT

Directeur du centre équestre municipal

Allée de la Pargaud

Château de Belfort

06.76.60.28.24

tgarconnat@ucpa.asso.fr

<http://saintmedard.ucpa.com/>

UCPa
SPORT ACCESS



BORDEREAU D'ACQUITTEMENT DE TRANSACTION

Collectivité : VILLE SAINT MEDARD EN JALLES (33)

Utilisateur : Desrosier Céline

Paramètre de la transaction :

Type de transaction :	Transmission d'actes
Nature de l'acte :	Délibérations
Numéro de l'acte :	DG20_192
Date de la décision :	2020-12-16 00:00:00+01
Objet :	RAPPORT D'ACTIVITÉ ET FINANCIER 2019-2020 DE L'UCPA. PORTÉ À CONNAISSANCE
Documents papiers complémentaires :	NON
Classification matières/sous-matières :	1.2.4 - Autres DSP
Identifiant unique :	033-213304496-20201216-DG20_192-DE
URL d'archivage :	Non définie
Notification :	Non notifiée

Fichier contenus dans l'archive :

Fichier	Type de fichier	Taille du fichier
Nom métier :		
033-213304496-20201216-DG20_192-DE-1-1_0.xml	text/xml	936
Nom original :		
DG20_192.pdf	application/pdf	9073468
Nom métier :		
99_DE-033-213304496-20201216-DG20_192-DE-1-1_1.pdf	application/pdf	9073468

Cycle de vie de la transaction :

Etat	Date	Message
Posté	21 décembre 2020 à 11h08min33s	Dépôt initial
En attente de transmission	21 décembre 2020 à 11h08min36s	Accepté par le TdT : validation OK
Transmis	21 décembre 2020 à 11h12min56s	Transmis au MI
Acquittement reçu	21 décembre 2020 à 11h15min53s	Reçu par le MI le 2020-12-21